

Κέντρο Στήριξης Επιχειρηματικότητας Δήμου Πειραιά



**Προετοιμασία για Ένταξη σε Πρόγραμμα Κρατικής Ενίσχυσης
Συμβουλές για Μικρές ή Πολύ Μικρές Επιχειρήσεις**



**Χατούπη Ελένη
Σύμβουλος Επιχειρήσεων**

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



**Σημασία της κρατικής ενίσχυσης
για τις ΜμΕ**



Οι κρατικές ενισχύσεις αποτελούν κρίσιμο πεδίο πολιτικής για ολόκληρο το Ευρωπαϊκό Οικοδόμημα.

Ενίσχυση της ανάπτυξης και της ανταγωνιστικότητας

- ✓ Δημιουργία νέων επιχειρήσεων που θα προσφέρουν προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας, διεθνώς ανταγωνιστικά.
- ✓ Οι υφιστάμενες επιχειρήσεις μπορούν να αναπτύξουν νέα προϊόντα και υπηρεσίες ή να βελτιώσουν τις υπάρχουσες.
- ✓ Υποστήριξη της διαφοροποίησης και του εκσυγχρονισμού των υφιστάμενων επιχειρήσεων.

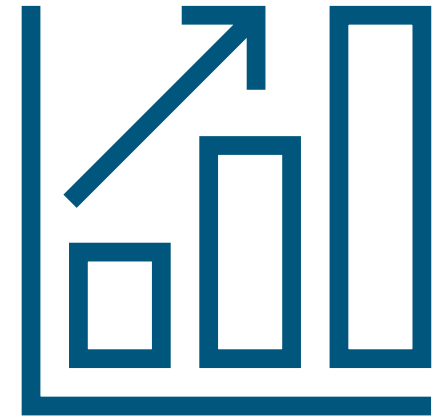
Δημιουργία νέων θέσεων απασχόλησης

- ✓ Δημιουργία νέων ποιοτικών και βιώσιμων θέσεων εργασίας.

Προώθηση των μικρομεσαίων επιχειρήσεων



- ❑ Η συνολική απορρόφηση του ΕΣΠΑ 2014-2020 εκτινάχθηκε από το 27% στο 84% φέρνοντας την Ελλάδα σταθερά στις πρώτες θέσεις της σχετικής κατάταξης ανάμεσα στα κράτη-μέλη της Ε.Ε.
- ❑ Σημαντική υπήρξε η ενίσχυση των μικρομεσαίων επιχειρήσεων και η στήριξη της απασχόλησης την περίοδο της πανδημίας, κυρίως μέσω των προϊόντων της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας και των κρατικών ενισχύσεων του ΕΦΕΠΑΕ, με πόρους που ξεπέρασαν (μαζί με τη μόχλευση) τα 14 δις ευρώ.
- ❑ Σε ότι αφορά στο Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων (ΠΔΕ), την τελευταία τριετία 2020-2022 πραγματοποιήθηκαν δαπάνες ύψους 31,6 δις ευρώ, δαπάνες αυξημένες κατά 80% συγκριτικά με την τριετία 2017-2019.





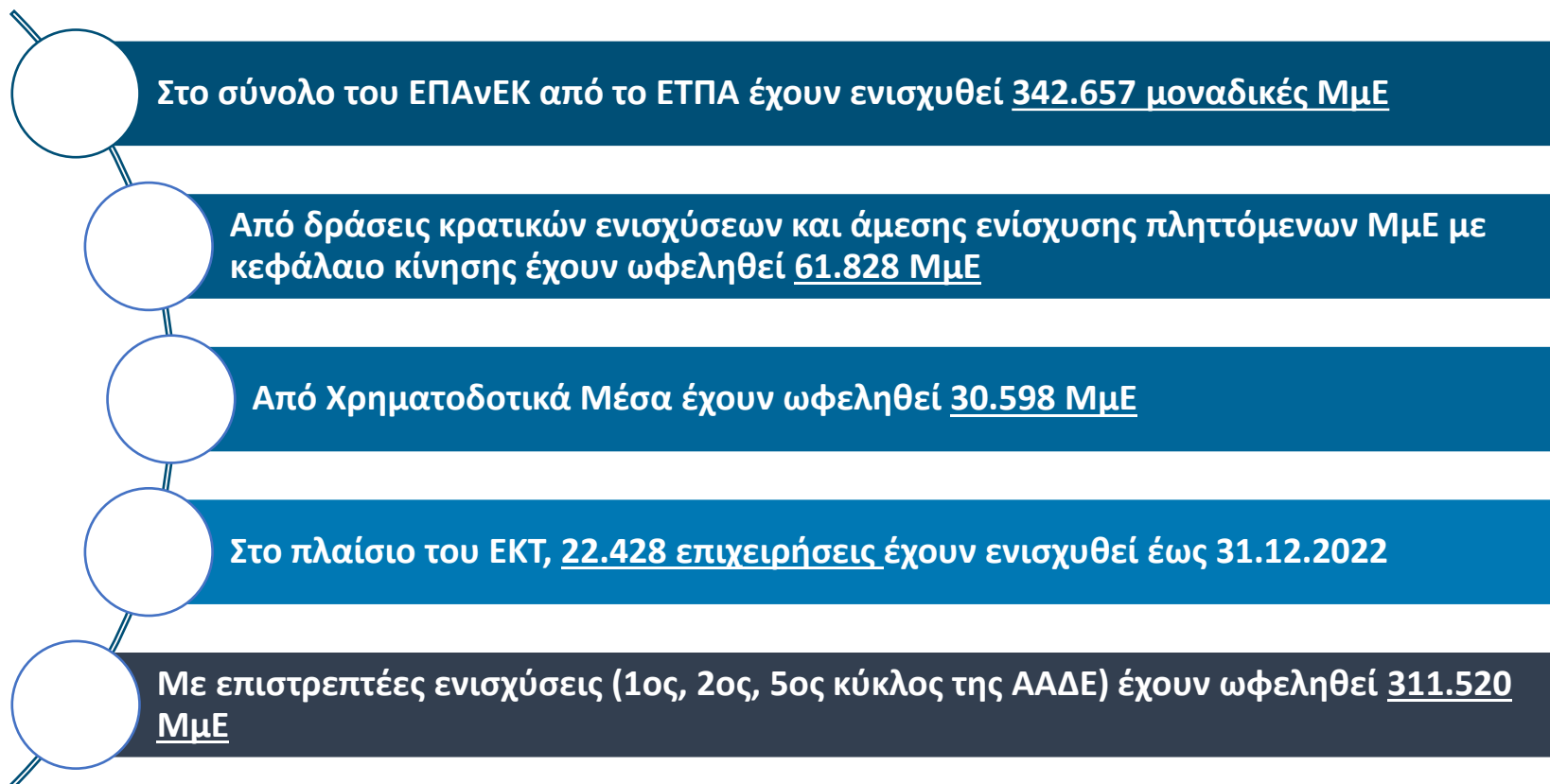
ΕΥΔ ΕΠΑνΕΚ - Ανάπτυξη επιχειρηματικότητας με τομεακές προτεραιότητες

- ✓ Οι εντάξεις έως 31/12/22 ανήλθαν σε **€ 6.213,4 εκ. Δημόσια Δαπάνη (ΔΔ)** ενώ οι δαπάνες ανήλθαν σε **€ 4.115,4 εκ.**
- ✓ Υλοποιούνται **19.820 επενδυτικά** σχέδια από **18.300 μικρομεσαίες επιχειρήσεις**, συνολικού προϋπολογισμού € 3,3 δις, με αναλογούσα Δημόσια Δαπάνη (ΔΔ) € 1,64 δις και πληρωμές (στο ΟΠΣ) € 684 εκ. (ΔΔ), που αφορούν σε:
 - αναβάθμιση μικρών και πολύ μικρών επιχειρήσεων
 - ποιοτικό εκσυγχρονισμό ΜΜΕ
 - εκσυγχρονισμό και ίδρυση τουριστικών ΜΜΕ
 - εργαλειοθήκη ανταγωνιστικότητας μικρών και πολύ μικρών επιχειρήσεων
 - εργαλειοθήκη επιχειρηματικότητας σε εμπόριο-εστίαση-εκπαίδευση και περιβαλλοντικές υποδομές
- ✓ Επιστρεπτά Προκαταβολή 1ος και 2ος Κύκλος με πληρωμές ΔΔ **€ 874 εκ. σε 93.083 ΜμΕ**
- ✓ Θερμαντικά σώματα εξωτερικού χώρου για ΜΜΕ με προϋπολογιζόμενη ΔΔ **€ 5 εκ.**
- ✓ ΤΕΠΙΧ II: Κεφάλαια κίνησης σε ΜμΕ με επιδότηση επιτοκίων
- ✓ Ταμείο Εγγυοδοσίας Επιχειρήσεων COVID-19
- ✓ Ταμείο Υποδομών

Σημασία της κρατικής ενίσχυσης για τις ΜμΕ



Δείκτες σύμφωνα με το ΕΠΑΝΕΚ





Δείκτες σύμφωνα με το ΕΠΑνΕΚ

- ❑ Ως τέλος 2020, χρηματοδοτήθηκαν έργα συνολικού προϋπολογισμού € 4,3 δις μέσω **12 δράσεων επιχορηγήσεων**.
- ❑ Οι κλάδοι τουρισμού, εστίασης, μεταποίησης & εμπορίου έλαβαν το μεγαλύτερο μέρος της χρηματοδότησης.
- ❑ Οι κλάδοι μεταποίησης & εμπορίου εμφάνισαν υψηλότερο ενδιαφέρον για ψηφιακή αναβάθμιση. Οι κλάδοι μεταποίησης & ευρύτερου τομέα υπηρεσιών (κυρίως επιχειρήσεις ΤΠΕ) εμφάνισαν μεγαλύτερη ζήτηση στη δράση «Ερευνώ - Δημιουργώ - Καινοτομώ».
- ❑ Ο ευρύτερος **κλάδος των υπηρεσιών** εμφάνισε μεγαλύτερη ζήτηση για τη δημιουργία νέων επιχειρήσεων.
- ❑ Οι δράσεις επιχειρηματικότητας του ΕΤΠΑ συμβάλλουν στη δημιουργία **13.500 νέων θέσεων εργασίας** και υποστηρίζουν άλλες 3.860 υφιστάμενες θέσεις.



**I. Ανάλυση Υφιστάμενης
Κατάστασης ΜμΕ**

I. Ανάλυση Υφιστάμενης Κατάστασης ΜμΕ



Καταγραφή των δραστηριοτήτων της επιχείρησης προκειμένου να καταρτιστεί Σχέδιο Δράσης.



I. Ανάλυση Υφιστάμενης Κατάστασης ΜμΕ



Μέσω της καταγραφής διευκολύνονται διαδικασίες όπως:

Ανάλυση και Βελτίωση Απόδοσης

Με την ανάλυση των καταγεγραμμένων δεδομένων, μπορείτε να λάβετε αποφάσεις που θα βελτιώσουν την απόδοση και την αποτελεσματικότητα της επιχείρησης



I. Ανάλυση Υφιστάμενης Κατάστασης ΜμΕ



Μέσω της καταγραφής διευκολύνονται διαδικασίες όπως:

Ανάλυση και Βελτίωση Απόδοσης

Με την ανάλυση των καταγεγραμμένων δεδομένων, μπορείτε να λάβετε αποφάσεις που θα βελτιώσουν την απόδοση και την αποτελεσματικότητα της επιχείρησης

Ανίχνευση των τάσεων

Μπορεί να βοηθήσει να ανιχνεύσετε τις τάσεις στην αγορά, τις προτιμήσεις των πελατών και τις αλλαγές στο περιβάλλον της επιχείρησης



I. Ανάλυση Υφιστάμενης Κατάστασης ΜμΕ



Μέσω της καταγραφής διευκολύνονται διαδικασίες όπως:

Ανάλυση και Βελτίωση Απόδοσης

Με την ανάλυση των καταγεγραμμένων δεδομένων, μπορείτε να λάβετε αποφάσεις που θα βελτιώσουν την απόδοση και την αποτελεσματικότητα της επιχείρησης

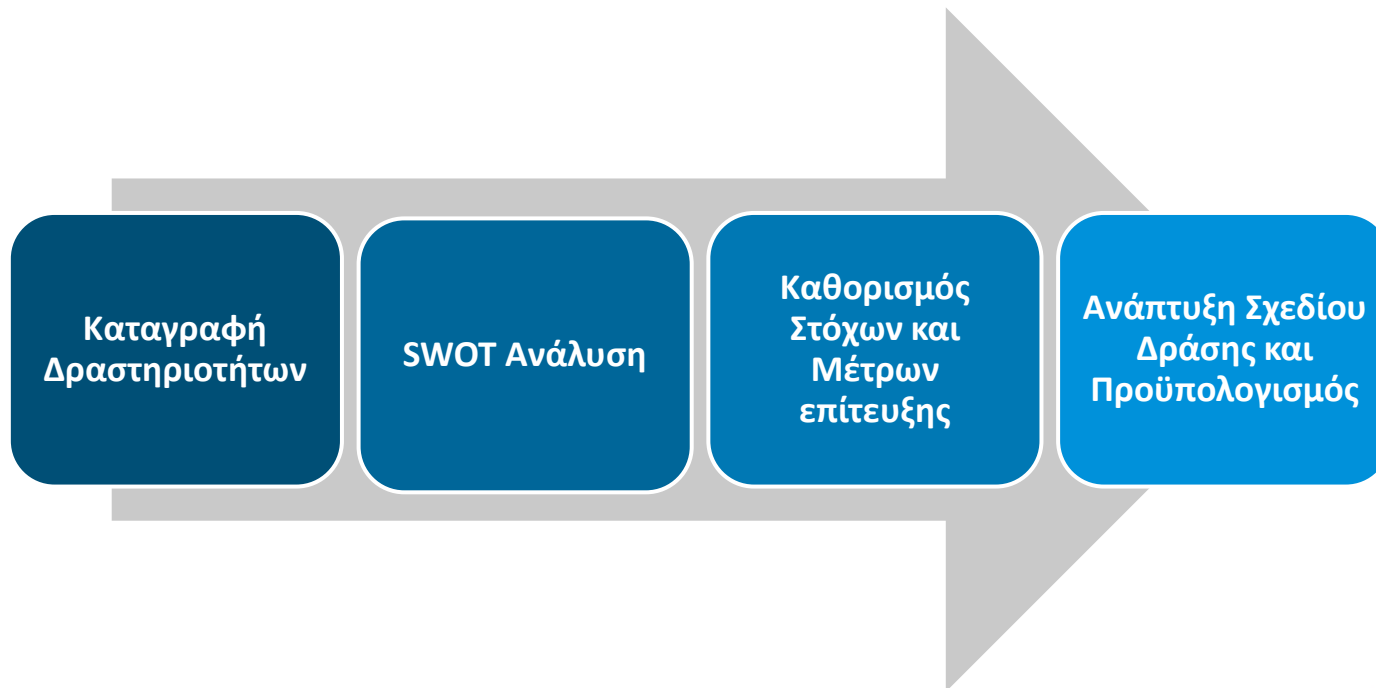
Ανίχνευση των τάσεων

Μπορεί να βοηθήσει να ανιχνεύσετε τις τάσεις στην αγορά, τις προτιμήσεις των πελατών και τις αλλαγές στο περιβάλλον της επιχείρησης

Δημιουργία στρατηγικών

Οι καταγεγραμμένες δραστηριότητες σας μπορούν να σας βοηθήσουν να δημιουργήσετε καλύτερες στρατηγικές και να λάβετε πιο ενημερωμένες αποφάσεις για το μέλλον της επιχείρησης

I. Ανάλυση Υφιστάμενης Κατάστασης ΜμΕ



Διεργασία Ανάπτυξης Σχεδίου Δράσης



II. Εξέταση Ενεργών και Προγραμματικών Ενισχυτικών Δράσεων

II. Εξέταση Ενεργών και Προγραμματικών Ενισχυτικών Δράσεων



1. Ερευνώ – Καινοτομώ 2021-2027

- ❑ Επιχειρήσεις και «Λοιποί φορείς που αντιμετωπίζονται ως επιχειρήσεις» / Ερευνητικοί οργανισμοί και «Λοιποί φορείς που αντιμετωπίζονται ως ερευνητικοί οργανισμοί»
- ❑ Λήξη Υποβολής Αιτήσεων: έως εξαντλήσεως προϋπολογισμού ή/και το αργότερο έως 27/11/2024

2. Βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης επιχειρήσεων του τριτογενούς τομέα

- ❑ Πολύ μικρές, μικρές, μεσαίες, μεγάλες και πολύ μεγάλες επιχειρήσεις της Ελληνικής Επικράτειας, που διαθέτουν ελληνικό ΑΦΜ, και δραστηριοποιούνται στους κλάδους του εμπορίου, των υπηρεσιών, της εστίασης, της παραγωγής αρτοσκευασμάτων και γλυκισμάτων καθώς και του τουρισμού με δυναμικότητα που δεν υπερβαίνει τις 200 κλίνες
- ❑ Λήξη Υποβολής Αιτήσεων: μέχρι εξαντλήσεως του διαθέσιμου προϋπολογισμού

3. Εξοικονομώ-Αλλάζω συσκευή για τις επιχειρήσεις

- ❑ Υφιστάμενες επιχειρήσεις - μικρές (εμπεριέχονται και οι πολύ μικρές), μεσαίες και μεγάλες- που δραστηριοποιούνται στην Ελληνική Επικράτεια με ελληνικό ΑΦΜ, είναι ενεργές κατά την ημερομηνία υποβολής της αίτησης συμμετοχής και έχουν ιδρυθεί έως την 31η.12.2023
- ❑ Λήξη Υποβολής Αιτήσεων: μέχρι εξαντλήσεως του διαθέσιμου προϋπολογισμού

II. Εξέταση Ενεργών και Προγραμματικών Ενισχυτικών Δράσεων



4. Ολοκληρωμένη Δράση Κατάρτισης και Απασχόλησης ανέργων ηλικίας 25 έως 45 ετών

- Ιδιωτικές επιχειρήσεις και γενικά εργοδότες του ιδιωτικού τομέα που ασκούν τακτική οικονομική δραστηριότητα, με προτεραιότητα τις επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στους τομείς της πράσινης οικονομίας.
- Πάροχοι Συνεχιζόμενης Επαγγελματικής Κατάρτισης (ΚΔΒΜ και ΚΕΔΙΒΙΜ ΑΕΙ) ενταγμένους στο Μητρώο της ΔΥΠΑ
- Φορείς πιστοποίησης ενταγμένους στο Ψηφιακό Μητρώο ΔΥΠΑ
- Λήξη Υποβολής Αιτήσεων: Έως κάλυψης των θέσεων που έχουν προκηρυχθεί

5. Βελτίωση και τροποποίηση της προσβασιμότητας στις ελληνικές παραλίες

- Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου (ΕΤΑΔ), ΟΤΑ α΄ βαθμού (Δήμοι), Επιχειρήσεις (Α.Ε., Ο.Ε./Ε.Ε, Ι.Κ.Ε, ΕΠΕ)
- Λήξη Υποβολής Αιτήσεων: 31/05/2024 - Η περίοδος υποβολής των προτάσεων δύναται να λήξει σε χρόνο πρότερω της ανωτέρω προσδιοριζόμενης ημερομηνίας, σε περίπτωση εξάντλησης των διαθέσιμων πόρων.

II. Εξέταση Ενεργών και Προγραμματικών Ενισχυτικών Δράσεων



6. Φορτίζω παντού

- Εμπορικές εταιρείες και ατομικές επιχειρήσεις, Συνεταιρισμούς, Κοινωνικές Συνεταιριστικές Επιχειρήσεις (Κοιν.Σ.Επ.), Αγροτικούς Συνεταιρισμούς (ΑΣ), Ομάδες Παραγωγών (Ο.Π.), Αστικούς Συνεταιρισμούς, Αγροτικές Εταιρικές Συμπράξεις (Α.Ε.Σ.), Κοινοπραξίες που ασκούν εμπορική δραστηριότητα, Δημόσιες και Δημοτικές επιχειρήσεις και θυγατρικές τους.
- Λήξη Υποβολής Αιτήσεων: Κατόπιν ανακοίνωσης από το Φορέα Υλοποίησης

7. Πρόσκληση για την δημιουργία χώρων φύλαξης βρεφών εντός επιχειρήσεων

- Επιχειρήσεις με απασχολούμενους από 100 έως 250
- Επιχειρήσεις με περισσότερους από 250 απασχολούμενους υπαλλήλους συμπεριλαμβανομένων των εμπορικών κέντρων, για την δημιουργία χώρων φύλαξης βρεφών εντός των εγκαταστάσεων τους
- Λήξη Υποβολής Αιτήσεων: θα ανακοινωθεί από το φορέα υλοποίησης

II. Εξέταση Ενεργών και Προγραμματικών Ενισχυτικών Δράσεων



8. Πρόσκληση υποβολής αιτήσεων στη δράση «Πράσινα Ταξί»

- Ιδιοκτήτες Ε.Δ.Χ. οχημάτων ΤΑΞΙ κατηγορίας EURO5 και παλαιότερης, με βάση την άδεια κυκλοφορίας, και οι οποίοι διαθέτουν κύριο Κωδικό Αριθμό Δραστηριότητας (ΚΑΔ) 49.32 «Εκμετάλλευση ταξί».
- Λήξη Υποβολής Αιτήσεων: Κατόπιν ανακοίνωσης από το Φορέα Υλοποίησης

9. Πρόγραμμα επιχορήγησης επιχειρήσεων απασχόλησης ανέργων 3000 (ειδικών ομάδων) & 7000 (με εμπόδια ένταξης-επανάταξης)

- Ιδιωτικές επιχειρήσεις και γενικά εργοδότες του ιδιωτικού τομέα που ασκούν τακτική οικονομική δραστηριότητα.
- Λήξη Υποβολής Αιτήσεων: Η προθεσμία υποβολής των ηλεκτρονικών αιτήσεων για υπαγωγή στη δράση, λήγει αυτόματα μέσω του ηλεκτρονικού συστήματος αιτήσεων, ύστερα από την κάλυψη των κατανεμηθειών θέσεων.

10. Ενίσχυση επενδυτικών σχεδίων υφιστάμενων, νέων και υπό σύσταση ΜΜΕ που υλοποιούνται στις ηπειρωτικές περιοχές Εδαφικών Σχεδίων Δίκαιης Μετάβασης

- Υφιστάμενες, Νέες και υπό σύσταση ΜμΕ
- Λήξη Υποβολής Αιτήσεων: 28/6/2024

II. Εξέταση Ενεργών και Προγραμματικών Ενισχυτικών Δράσεων



11. Πρόγραμμα επιχορήγησης επιχειρήσεων για την απασχόληση 10.000 μακροχρόνιων ανέργων ηλικίας 45 ετών και άνω, σε περιοχές θύλακες υψηλής ανεργίας

- ❑ Ιδιωτικές επιχειρήσεις και γενικά εργοδότες του ιδιωτικού τομέα που ασκούν τακτική οικονομική δραστηριότητα, με προτεραιότητα τις Περιφέρειες Δυτικής Μακεδονίας, Δυτικής Ελλάδας, Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, Θεσσαλίας, Στερεάς Ελλάδας, Κεντρικής Μακεδονίας και Ηπείρου. **Έμφαση θα δοθεί σε επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στους τομείς της πράσινης και ψηφιακής οικονομίας.**
- ❑ Λήξη Υποβολής Αιτήσεων: προθεσμία υποβολής των ηλεκτρονικών αιτήσεων χρηματοδότησης λήγει αυτόματα μέσω του ηλεκτρονικού συστήματος αιτήσεων, ύστερα από την κάλυψη των καταναμεθεισών θέσεων.



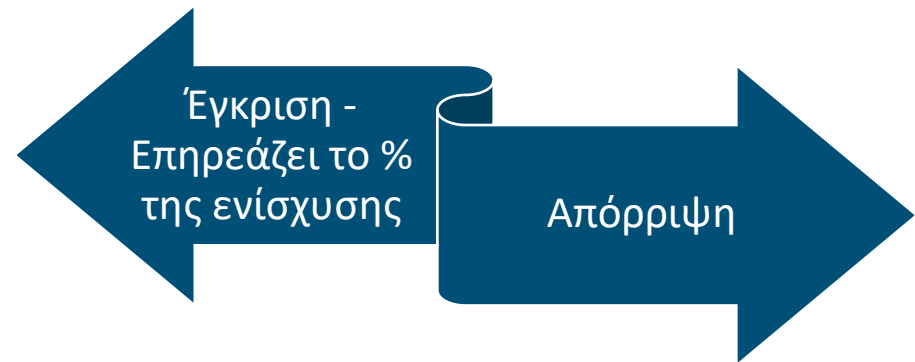
III. Εφαρμογή Απαραίτητων Βελτιώσεων

III. Εφαρμογή Απαραίτητων Βελτιώσεων



Ο παράγοντας μέγεθος της επιχείρησης (κύκλος εργασιών, ΕΜΕ)

01



Ανάδειξη σπουδαιότητας ΕΜΕ

- Επιδοτούμενη Δαπάνη
- Κριτήριο επιλεξιμότητας (π.χ. τουλάχιστον 2)
- Κριτήριο προσαύξησης του % της επιχορήγησης



Το καθεστώς ενίσχυσης

02

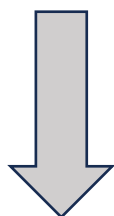
- Ορίζεται από την εκάστοτε προκήρυξη
- Συνήθως είτε με ΓΑΚ είτε με De Minimis είτε με συνδυασμό
- Αν με ΓΑΚ θα πρέπει να ικανοποιείται ο **χαρακτήρας αρχικού κινήτρου** ενώ με De Minimis η **επιλεξιμότητα των δαπανών αρχίζει με τη δημοσίευση** (π.χ. δράσης, προκήρυξης)
- Σαφής **περιορισμός των €300.000 ανά επενδυτικό σχέδιο** (από την ημερομηνία ένταξης και για περίοδο 3 ετών) με De Minimis

III. Εφαρμογή Απαραίτητων Βελτιώσεων



Επιλεξιμότητα ΚΑΔ

Δράσεις που προϋποθέτουν την ύπαρξη του ΚΑΔ και **δράσεις που απαγορεύουν** τη συμμετοχή φυσικού ή νομικού προσώπου ως εταίρου αν διαθέτει ήδη επιχειρηματική δραστηριότητα σε λειτουργία στον ΚΑΔ (π.χ. 2ψήφια ανάλυση) της επένδυσης



Κυρίως αφορά νέα σχήματα (υπό σύσταση)





Ειδικές προϋποθέσεις

Ανάλογα με τον κλάδο δραστηριότητας ή το είδος της δράσης.

Για παράδειγμα αναβάθμιση σε 4* και άνω για ξενοδοχεία στις «Νέες Τουριστικές ΜμΕ ΕΣΠΑ» ή μείωση των εκπομπών CO₂ κατά 30% στα «Εξοικονομώ – Επιχειρώντας ΤΑΑ»



III. Εφαρμογή Απαραίτητων Βελτιώσεων



Ικανότητα αυτοαξιολόγησης διαφορετικά ανάθεση σε σύμβουλο

05





06

Επιλέξιμες δαπάνες

Ορίζονται με σαφήνεια οπότε απαιτείται προσοχή στη σωστή κατηγοριοποίηση.

Παρουσιάζουν διαφορετικό συντελεστή βαρύτητας ανά κατηγορία δαπάνης.

Προτίμηση αμιγώς ηλεκτρικών μεταφορικών μέσων.

Ο ρόλος των έμμεσων δαπανών



06

ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΔΑΠΑΝΩΝ

- Κτίρια, Γήπεδα, Εγκαταστάσεις & Περιβάλλοντας Χώρος
- Εξοπλισμός, Μεταφορικά Μέσα & Όργανα, Δαπάνες Λογισμικού
- Δαπάνες για Παροχή Υπηρεσιών
- Δαπάνες Προβολής, Προώθησης & Δικτύωσης
- Έμμεσες δαπάνες



Ιδιωτική Συμμετοχή

Από τα **σημαντικότερα κριτήρια** (αν όχι το σημαντικότερο). Η απόδειξη **τεκμηριώνεται** με σαφείς τρόπους όπως ορίζονται ανά προκήρυξη. Η απόδειξη λειτουργεί **είτε ως απαραίτητη προϋπόθεση** είτε **αν εφαρμόζεται αξιολόγηση λαμβάνει πολύ υψηλό συντελεστή.**



III. Εφαρμογή Απαραίτητων Βελτιώσεων



Χρόνος

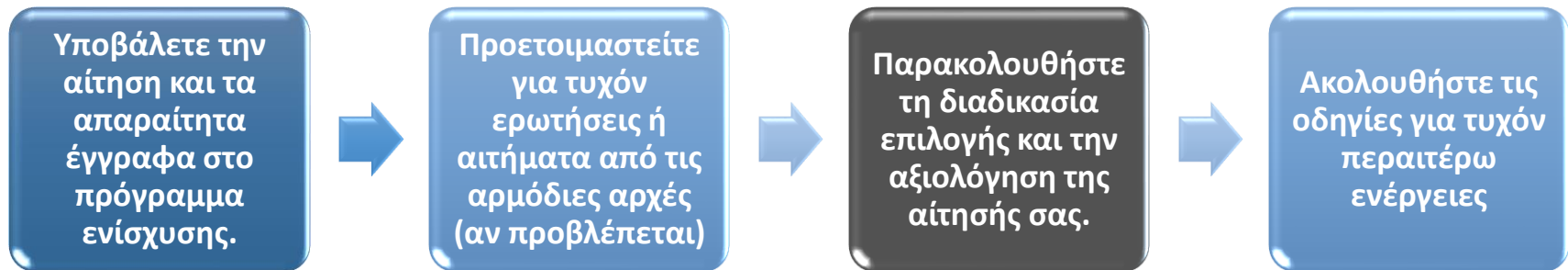
Η προθεσμία ολοκλήρωσης των χρηματοδοτούμενων επενδύσεων δεν μπορεί να υπερβαίνει κάποιους μήνες από την ημερομηνία έκδοσης της Απόφασης Ένταξης. Προϋποθέτει καλό, ρεαλιστικό προϋπολογισμό αλλά και ετοιμότητα από την επιχείρηση.

08



IV. Υποβολή αιτήματος

IV. Υποβολή αιτήματος



Η αξιολόγηση γίνεται σε δύο στάδια:

Στο **πρώτο στάδιο** γίνεται από τον αξιολογητή έλεγχος της πληρότητας των δικαιολογητικών συμμετοχής του ηλεκτρονικού φακέλου υποψηφιότητας και έλεγχος των τυπικών προϋποθέσεων πλην του ελέγχου σώρευσης του συνολικού ποσού των ενισχύσεων ήσσονος σημασίας.

Στο **δεύτερο στάδιο** γίνεται αξιολόγηση των αιτήσεων χρηματοδότησης με βάση τα κριτήρια όπως αυτά περιγράφονται στην πρόσκληση.



V. Υλοποίηση Σχεδίου

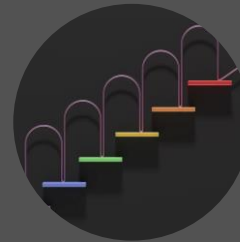
V. Υλοποίηση Σχεδίου



Εφαρμόστε την
ενίσχυση
σύμφωνα με το
σχέδιο σας



Ορόσημα



Διαδικασίες



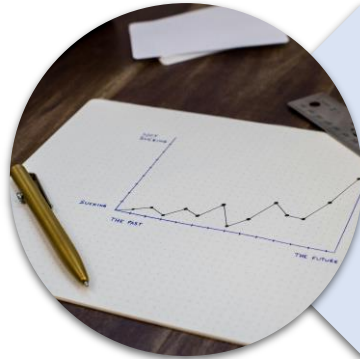
Υποχρεώσεις
Δικαιούχων





VI. Αξιολόγηση Αποτελεσμάτων

VI. Αξιολόγηση Αποτελεσμάτων



**Καταγράψτε τα
αποτελέσματα της
ενίσχυσης**



**Αξιολογήστε τα
αποτελέσματα της
ενίσχυσης**



**Πώς μπορεί να σας υποστηρίξει το
ΚΣΕ;**



- ❑ Έλεγχος επιλεξιμότητας της επιχείρησής σας.
- ❑ Έλεγχος επιλεξιμότητας των δαπανών.
- ❑ Υποστήριξη στην προετοιμασία της αίτησης υπαγωγής στη δράση:
 - Υποστήριξη κατά την **προετοιμασία της αίτησης υπαγωγής** μέσω του πληροφοριακού συστήματος ΟΠΣΚΕ.
 - Υποστήριξη στη **συγκέντρωση των απαιτούμενων δικαιολογητικών ένταξης.**
 - Έλεγχος **πληρότητας και ορθότητας των απαιτούμενων δικαιολογητικών.**
 - **Κατάρτιση ηλεκτρονικού φακέλου και υποβολή στοιχείων και δικαιολογητικών** της αίτησης Υπαγωγής μέσω του Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος ΟΠΣΚΕ.



- ❑ **Υποστήριξη κατά την αξιολόγηση της πρότασης:**
 - Υποστήριξη της επιχείρησης στην περίπτωση που ζητηθούν **διευκρινίσεις ή συμπληρωματικά έγγραφα** από τους αρμόδιους φορείς.
 - **Επικοινωνία με τις αρμόδιες υπηρεσίες** εφόσον κριθεί απαραίτητο για την επιτυχή αξιολόγηση της πρότασης.
 - Συγκέντρωση του **απαραίτητου τεκμηριωτικού υλικού ή των δικαιολογητικών** που ζητήθηκαν επιπρόσθετα.

- ❑ **Υποστήριξη στο αίτημα επαλήθευσης – πιστοποίησης και τη συγκέντρωση των απαιτούμενων δικαιολογητικών.**



- Συνδυαστικά με τα ανωτέρω, **παρέχουμε υποστήριξη στην εκπόνηση Επιχειρηματικού Σχεδίου**, το οποίο:
 - Συμβάλει στη αποτύπωση και κατανόηση της δομής και την καλύτερη οργάνωση της επιχείρησης
 - Παρέχει μία ξεκάθαρη εικόνα για την αγορά, τους πελάτες και τους ανταγωνιστές της
 - Δείχνει τις αδυναμίες αλλά και τα δυνατά σημεία της επιχείρησης στον κλάδο που δραστηριοποιείται
 - Συμβάλλει στον εντοπισμό ευκαιριών και τον ανασχεδιασμό των λειτουργιών σε περίπτωση λαθών
 - Βοηθάει στη λήψη αποφάσεων με βάση τους στόχους και την στρατηγική της επιχείρησης
 - Αποτελεί σημείο αναφοράς για τον έλεγχο της επίτευξης ή όχι των στόχων της επιχείρησης
 - Θεωρείται πλέον απαραίτητο εργαλείο για τη σύναψη δανείων, ανάληψη εθνικών και ευρωπαϊκών επιδοτήσεων και προσέλκυση επενδυτών

Είναι το ιδανικό εργαλείο προγραμματισμού και ελέγχου προκειμένου να εξασφαλιστεί η βιωσιμότητα και η ανάπτυξη της επιχείρησης.

Κέντρο Στήριξης Επιχειρηματικότητας

Δήμου Πειραιά



Για περισσότερες πληροφορίες παρακαλούμε
επικοινωνήστε με τους Συμβούλους του ΚΣΕ

Διεύθυνση: 2ας Μεραρχίας & Φίλωνος 64, Τ.Κ 18535
E-mail: info@piraeusbsc.gr
Website: www.piraeusbsc.gr
Τηλ: 211 41 82 013

